

### Verksamhetsberättelse 2025 (v0.3)

Småföretagarnas Riksförbund är inne på sitt sjuttonde verksamhetsår. Vår aktiva styrelse av småföretagare har tillsammans med våra medlemmar gjort skillnad och förutom att ha påverkat lagstiftning och politiska beslut så har förbundet lyckats förmedla många av de hjältedåd som utförs i varje kommun och varje region av landets tillväxtdrivande ryggrad – småföretagarna.

Småföretagarnas Riksförbund fortsätter sitt ihärdiga arbete för att det ska bli tryggare, enklare, och mer lönsamt att starta och driva företag i Sverige. Antalet medlemsföretag är cirka 18 000. Några statistiska uppgifter om våra medlemsföretag:

- Den vanligaste bolagsformen är aktiebolag, 85 % medan 11 % av medlemsföretagen drivs som enskild näringsverksamhet.
- 49 % av medlemsföretagen har 1 – 4 anställda, 17 % av medlemsföretagen har 5 – 9 anställda, 11 % har ingen anställd och 10 % har 10 – 19 anställda.
- Cirka hälften av medlemsföretagen finns i de tre storstadsregionerna, Stockholm, Västra Götaland och Skåne.

Medlemsföretagen representerar ett mycket stort antal branscher och de största branscherna är:

- Byggverksamhet
- Juridik, ekonomi, vetenskap, teknik
- Handel
- Tillverkning
- Gröna näringar
- Transport

Lågkonjunkturen påverkade fortsatt ekonomin under 2025 även om det fanns tecken på en viss förbättring i form av avtagande antal konkurser och en delvis något förbättrad efterfrågan.

Under 2025 bröts den negativa trenden kring nyföretagandet i Sverige. Totalt startades drygt 61 000 nya bolag, vilket motsvarar en tillväxt på 6 procent från året innan. Det finns därmed totalt cirka en miljon bolag registrerade hos Bolagsverket. De flesta är småbolag med upp till nio anställda.

Det är givetvis positivt att det startas nya företag men det är svårt att se några väsentliga förbättringar riktade mot småföretag och som införts under 2025. Tvärtom pressas småföretagen av stigande kostnader för energi, ökade skatter och avgifter, ökat regelkrångel liksom ökad utsatthet för brott.

Småföretagarnas Riksförbund behåller inriktningen mot följande huvudområden för vår verksamhet:

- I vårt näringspolitiska arbete är fokus att det ska vara tryggt, enkelt och lönsamt att driva företag i Sverige.
- Vi strävar efter att erbjuda bra mervärden i medlemskapet genom attraktiva medlemsförmåner och resurser som möter medlemsföretagens gemensamma behov. Att vara medlem i förbundet ska löna sig.
- Småföretagarnas Riksförbund ska framstå som en representativ organisation som attraherar en växande medlemskrets.

Trots de svåra omständigheterna under de senaste åren har förbundet varit framgångsrikt inom samtliga huvudmålsättningar:

- Förbundet har medverkat i debatten, i media, i kontakter med myndigheter och politiker, i remissvar och på andra sätt i en större omfattning än någonsin tidigare. Förbundets påverkan har också givit resultat, exempel finns i det näringspolitiska avsnittet nedan.
- Förbundets medlemsförmåner har utvecklats starkt under året, mindre använda har fasats ut och nya, mera attraktiva har tillkommit.
- Förbundets samarbete med olika näralliggande organisationer har ökat med innebörden att förbundet representerar även deras medlemmar i näringspolitiken samtidigt som de samarbetande organisationernas medlemmar kan utnyttja delar av vårt förbunds medlemsförmåner. Intresset för denna form av samverkan har ökat och diskussioner pågår med flera intressenter.

### **Inför 2026**

Förutsättningarna inför 2026 skiljer sig inte mycket från den bild som givits här av 2025, möjligen finns det signaler om en viss allmän förbättring i det ekonomiska läget. När det gäller läget för småföretagen i Sverige vill förbundet peka på följande:

Regeringens ekonomiska politik och näringspolitik har inte gynnat landets småföretagsamhet:

- Det är exempelvis uppseendeväckande att nuvarande regering genomfört en ytterligare höjning av arbetsgivaravgifterna, en ren skatt på arbete som går rakt in i statskassan i ett land med en av Europas högsta arbetslöshet.
- Småföretagen möts vidare av höjda skatter och avgifter nationellt, t ex för elen liksom för motsvarande på kommunal nivå.
- Det finns också exempel på halvhjärtade satsningar på minskat regelkrångel eller på delvis sänkta arbetsgivaravgifter, samma kan sägas om de förändrade 3:12-reglerna.
- Ett område som däremot uppskattas av småföretagen är de åtgärder som vidtagits eller på gång för att minska brottsligheten och öka tryggheten.

Sammanfattningsvis anser förbundet att den ekonomiska politiken i Sverige fortfarande präglas av dialogen mellan politiken och storföretagen medan det småskaliga näringslivet ignoreras, detta trots att det är i främst i de småföretagen som jobben skapas. Inför valåret kommer vi därför se till att vår röst höjs och blir tydligare. Vi inom Småföretagarnas Riksförbund gör vad vi kan genom att fortsätta att arbeta för medlemmarnas bästa genom att värna om att det ska vara tryggt, enkelt och lönsamt att driva företag i Sverige.

### **Styrelsens sammansättning.**

Vid förbundsstämman 2025-04-12 med efterföljande konstituerande möte valdes och formerades förbundets styrelse enligt följande:

#### Förbundsordförande

Ghassan Ghaziri

#### Vice förbundsordförande

Caroline Szyber

#### Ordinarie ledamöter

Sten Lindgren, Anne-Louise Kroon och Magnus Ingvarsson

#### Suppleant

Stefan Almarlind

#### Valda till Arbetsutskottet (AU)

Ghassan Ghaziri, Caroline Szyber och Sten Lindgren.

#### Vald som uppdragsansvarig för Näringspolitiskt arbete

Caroline Szyber

#### Vald som uppdragsansvarig för Medlemsnytta

Ghassan Ghaziri

#### Vald som uppdragsansvarig för Centrala funktioner

Sten Lindgren

#### Valberedning

Stämman beslutade att utse följande personer till valberedningen:

Lars Strömberg, sammankallande, Erik Sjölander och Peter Thörn.

#### Styrelsemöten under 2025

6 – 7 februari Stockholm, 19 mars Teams, 12 april Helsingborg, 2 – 3 juni Stockholm, 11 september Örebro, 27 november Göteborg, 15 december Teams.

#### Vårt näringspolitiska arbete

Utgångspunkten för det näringspolitiska arbetet är att det ska vara tryggt, enkelt och lönsamt att driva företag. För Småföretagarnas Riksförbund har året inneburit mycket intressanta möten och ett fruktbart arbete för att det i Sverige ska bli tryggare, enklare och mer lönsamt att starta och driva företag.

Dagens företagare har inte få utmaningar: betungande regelverk, kriminalitet riktad mot näringslivet, lönsamhetsproblem, försämrade konkurrensförutsättningar gentemot offentlig verksamhet och större företag, importkonkurrens, betaltider, finansiering av investeringar, rekryteringar...bara för att nämna några.

Att göra det tryggare har i år handlat om att förbättra villkoren för företagaren i frågor om socialförsäkringar, föräldraförsäkringar och pensioner men också om arbetsrätt och kompetensförsörjning. Debatten har varit intensiv kring sjukskrivningar och arbetsgivares ansvar. Förbundet har synts och hörts i den nationella debatten. I arbetet med att göra det tryggt att starta och driva företag har förbundet under året varit representerat i Nyföretagarcentrums styrelse.

Många småföretagare känner tyvärr en tilltagande otrygghet. Brottslighet är en utmaning som allt fler upplever. Många småföretagare får dessutom lägga stora kostnader på brottsförebyggande åtgärder för att i så stor utsträckning som möjligt förhindra att bli utsatta för stöld, häleri, utpressning, hot och IT-relaterad brottslighet. Något som har ökat lavinartat på senaste tiden är bedrägerier.

För att göra det enklare har förbundet strävat efter minskat regelkrångel och bättre tillämpning av regelverken i myndigheters kontakter med småföretagare.

Att göra det lönsammare har i år handlat om skatter och framför allt sänkta arbetsgivaravgifter.

Småföretagarnas Riksförbund har under året rönt stort intresse från media, andra branschorganisationer, samarbetspartners, myndigheter och politiska partier. Vi har skrivit remissvar till ett 40-tal promemorior och statliga offentliga utredningar, vi har synts i tidningar, radio och TV. Vår aktiva styrelse av småföretagare har tillsammans med våra medlemmar gjort skillnad och förutom att ha påverkat lagstiftning och politiska beslut så har förbundet lyckats förmedla många av de hjältedåd som utförs i varje kommun och varje region av landets tillväxtdrivande ryggrad - småföretagarna.

Kostnader och krångel med olika typer av offentlig tillsyn är en del av många småföretagares vardag. Vi har därför jobbat aktivt för att minska kostnader för tillsyn och avgifter i samband med myndigheters och kommuners kontroller och tillstånd. Under året har även förbundet mer aktivt jobbat med lärlingsfrågan. Till skillnad från flertalet andra liknande länder saknar Sverige ett generellt väl fungerande lärlingssystem.

Förbundet har under året haft kontakter med alla partier i olika näringspolitiska frågor. Härutöver kan nämnas kontakter och samarbete med ett stort antal nätverk, organisationer och myndigheter.

I näringspolitiken representerar förbundet dryga 30 000 småföretag, eftersom vi förutom medlemsföretagen även representerar andra småföretag som ingår i olika småföretagsorganisationer med vilka vi har samarbetsavtal.

#### Näringspolitisk information i media

Våra löpande publiceringar sker via medlemstidningen Bra affärer samt genom bilaga i DI. Aktuella ämnen har vi lyft i debattartiklar i de större dagstidningarna samt i Altinget. Vi har också en omfattande kommunikation via olika digitala kanaler som Facebook, Youtube, Instagram, X, LinkedIn m. fl. Ytterligare en digital kanal som används är "En Företagares Vardag" där publiceringen av videoklipp intensifierades betydligt. Via varma, genuina samtal/intervjuer med småföretagare runt om i landet visas en positiv sida upp av småföretagandets betydelse i människors vardag. Dessa möten förmedlas via filmer och sociala medier.

Regeringen har varit hörsam och startat ett regelförenklingsarbete och vi är engagerade där för att påverka. Sänkta arbetsgivaravgifter för de två första anställda, Växa-stöd, har genomförts av regeringen och är ett bra första steg mot sänkta arbetsgivaravgifter som vi fortsätter driva på ska sänkas.

Vårt näringspolitiska arbete har inneburit publicering av debattartiklar, deltagande i en lång rad seminarier samt omfattande myndighets- och politikerkontakter, aktuella frågor var bland annat:

- Bedrägeribrott
- Behovet av ett fungerande lärlingssystem
- Behovet av sänkt arbetsgivaravgift

- Brottslighet riktad mot småföretagare
- Elektronisk fakturering
- Elpriserna och elmarknaden
- Företagsklimatet nationellt och lokalt
- Jordbrukets och övriga basnäringars problem
- Konkurer och insolvensfrågan
- Kontanthanteringsfrågan
- Moms på begagnat/återvunnet
- Regelkrånget

### Utredningar

Förbundets vice ordförande, Caroline Szyber, har blivit invald i det av regeringens skapade Implementeringsrådet.

Förbundets styrelseledamot Sten Lindgren medverkar som expert i den offentliga utredningen avseende "En mer säker och digital bolagsrätt (Ju 2025:10).

### Rapporter

Förbundet har under verksamhetsåret publicerat följande rapporter, tillgängliga via <https://smaforetagarna.se/naringspolitik/rapporter/>

- Brott mot företag
- De företagsamma
- Småföretagaranpassad lärlingsmodell
- Småföretagarindex

### Remisser

Förbundet besvarar årligen ett fyrtiotal remisser, alla remissvar finns samlade på förbundets hemsida, se <https://smaforetagarna.se/naringspolitik/remissvar/>

### Förbundets arbete ger resultat!

Förbundet har fått igenom förslag, stoppat dåliga förslag och fått politiken att ändra sina förslag till det bättre. Vi känner att vi har kunnat påverka och vi har gjort skillnad i småföretagares vardag. Några exempel på resultat av vårt arbete:

Vi har påvisat att den totala regelbördan idag är för stor för småföretagare.

Vi har pekat på det orimliga i alla dessa avgifter som ska betalas för kontroller.

### Arbete för medlemsnytta

Syftet med arbetet inom området medlemsnytta är att se till att våra medlemmar, nuvarande som blivande nås av information av vårt arbete och dess fördelar samt säkerställa att vårt erbjudande i form av medlemsförmåner (utöver opinionsbildande verksamhet) och aktiviteter väl motsvarar eller överstiger värdet av den investering man gör i sitt medlemskap.

Liksom under tidigare år sker en löpande utvärdering av hur förmånerna utnyttjas vilket leder till att mindre nyttjade förmåner fasas ut och ett mindre antal nya tillkommer. Exempel på mest utnyttjade förmåner är försäkringar, juridisk rådgivning, pensionslösningar, bränsle- och fordonsrabatter.

Bland nya medlemsförmåner kan nämnas Mindlers digitala psykologtjänst samt Mindlers digitala ledarskapsprogram.

Hela listan på medlemsförmåner ser vi här:

Arena Sergel	Tillgång till Vasakronans coworkingtjänst
Circle K	Bränsle
Citroen	Fordon
DHL	Transporter
DS Automobiles	Fordon
Elite Hotels	Hotell
Ford	Fordon
Fortnox	Ekonomisystem
Fraktjakt	Fraktadministration och fraktrabatter
FUAB	Anpassade företagsförsäkringar
Mindler	Digital psykologtjänst
Mindler	Digitalt ledarskapsprogram
Nordbro	Juridisk rådgivning, inkasso
Nordic Wellnes	Gym
Northmill bank	Bank för småföretagare
OPEL	Fordon
Pensure	Tjänstepensioner
Peugeot	Fordon
PREEM	Bränsle
Scandic hotels	Hotell
SJ	Resor
ST1	Bränsle
Strawberry hotels	Hotell
Toyota	Fordon
Worldline	Kortterminal till kortinlösen

Den juridiska rådgivningen är mycket uppskattad och i medlemskapet ingår tillgång till kostnadsfri rådgivning vid fyra tillfällen per år hos vår rådgivare. Nordbros juridikavdelning arbetar inom hela det affärsjuridiska fältet med bland annat skatterätt, offentlig upphandling, köprätt, fastighetsrätt, familjerätt, entreprenadrätt och immaterialrätt. Årligen används vår rådgivning av tusental av medlemsföretagen och för de som har behov av mer handfast stöd, som till exempel framtagande av dokument, drivande av rättssak eller granskning av avtal, finns möjligheten att bygga vidare på rådgivningen till en rimlig kostnad med en av Småföretagarna kvalitetssäkrad part.

#### Lokala träffar

Lokala träffar skett på flera platser i landet. Olika viktiga frågor och medlemsförmåner lyftes på träffarna vilket gav deltagarna en unik möjlighet att utveckla sitt företag och sitt företagande.

Information om förbundets medlemsförmåner finns på:

<https://smaforetagarna.se/medlemsformaner/>

En viktig grundpelare i förbundets arbete med förmåner är att vi inte ingår avtal med s.k. kickback till förbundet från partners. Det är medlemmen som ska tjäna maximalt på den förhandlingsstyrka som finns i förbundet, förmånsavtal ska inte gå till att bekosta verksamheten.

### Varningslistan

Varningslistan varnar för bluffakturor, företag med oseriösa försäljningsmetoder och för erbjudanden eller utskick som kan uppfattas som vilseledande. Det finns också en handbok om hur bluffakturor ska bemötas.

### Arbetet med vår Medlemstjänst

Arbetet som Småföretagarnas Riksförbunds Medlemstjänst (SFM) utför är en viktig del av vår verksamhet och består primärt i att handha den löpande kontakten med nuvarande medlemmar och vidmakthålla en dialog för att attrahera nya engagerade företagare som stödjer vårt arbete. Utöver detta producerar medlemstjänsten vår medlemstidning Bra Affärer samt stödjer ett flertal andra produktioner och projekt som vi genomför inom ramen för förbundets hela verksamhet. Medlemstjänsten är fortsatt organiserad som ett externt bolag och det har under året varit ett 25-tal personer i olika funktioner och omfattning som engagerats i förbundets verksamhet.

Viktiga samverkanspunkter med SFM som drivits under året är:

- Vidareutveckling av våra medlemsförmåner och dess nytta för medlemmarna.
- Vidareutveckling av tidningen Bra Affärer avseende layout, spridning och innehåll.
- Utgivningen av våra bilagor i Expressen och DI.
- Kommunikation runt förbundets satsningar såsom lokala träffar och andra kampanjer.

### Arbete med IT-stöd

Förbundets IT-stöd omfattar förvaltning och utveckling av tekniska funktioner till stöd för förbundets operativa arbete. Detta är i huvudsak:

- Verktyg som ger stöd för vår externa kommunikation via kanaler som SoMe, e-mail och webb som riktar sig till många olika av förbundets målgrupper såsom medlemmar, beslutsfattare och media.
- Mobilapplikation som direktkanal för våra medlemmar vilket säkerställs genom säker inloggning med BankID och validering av medlemskap.
- Verktyg till stöd för operativa arbetet i form av dokumenthantering, distansmöte och internkommunikation.

Förbundets medlemsystem har bland annat tillförts funktioner för kommunikation med medlemmar, förbättrad datahantering och stöd för externa tjänster.

Förbundets medlemsapp för mobila enheter bland annat har tillförts funktioner som att tidningen Bra Affärer nu går att läsa direkt i appen, egen administration av företrädare och möjlighet att köpa nytt medlemskap om man ej är medlem.

Förbundets hemsida har under 2025 fått en ny layout och förbättringar av funktioner som sök och kalender. Därutöver görs löpande mindre ändringar för att hålla sidan aktuell och ändamålsenligt.

### Arbete i Centrala funktioner

Förbundets verksamhet har organiserats enligt en modell som använts under de senaste verksamhetsåren och som bedöms fungera väl. Förbundsstämman utser liksom tidigare en styrelse som fördelar operativt arbete på ett antal Uppdragsansvariga och som utgör förbundets operativa representanter. Dessa kontrakteras att leda arbetet mot tydliga uppdragsspecifikationer. Förbundets Arbetsutskott säkerställer koordinering av pågående arbete. Denna arbetsordning är också ett uttryck för ett mera distribuerat och digitalt arbetssätt med begränsade fasta kostnader.

Förbundets verksamhet är fortsatt indelad i tre delområden (Näringspolitik, Medlemsnytta & Centrala funktioner), respektive delområde leds av en styrelseledamot. Inom dessa delområden sker verksamheten i form av Uppdrag.

### Beslutsordning

Beslutsordningen inom förbundet är liksom tidigare följande:

- Stämman beslutar årligen om hantering av förbundets ekonomiska resultat, utnämning av styrelse samt tar ställning till frågan om ansvarsfrihet för styrelsen
- Förbundsstyrelsen och inom styrelsen utsedda firmatecknare har det löpande ansvaret för förbundets ekonomi under ett verksamhetsår.
- Styrelseledamöter som är involverade i beslutspunkt avseende Uppdrag deltar inte i styrelsens handläggning och beslut avseende detta.

### Styrelsen

Styrelsens ledamöter utses av Stämman medan Konstituerande styrelsemöte utser Vice ordförande, ledamöter i AU samt Uppdragsansvariga.

### Avslutningsvis

Inför 2026 är liksom tidigare styrelsens primära fokus att öka medlemsbasen, fortsatt att påverka politiken på alla nivåer för att förbättra företagens villkor samt att ytterligare förbättra våra medlemsförmåner.

Höganäs 2026-03-15

Styrelsen för Småföretagarnas Riksförbund

Ghassan Ghaziri, *ordförande*

Caroline Szyber, *ledamot, vice ordförande*

Sten Lindgren, *ledamot, förbundssekreterare*

Anne Louise Kroon, *ledamot*

Magnus Ingvarsson, *ledamot*